



*Colegio Oficial de Ingenieros
Técnicos Industriales de Valladolid*

Valladolid, 7 de abril de 2005

Circular G17-04-2005

Ref.: Curso "Sistemas de Fabricación Flexible: La Experiencia de Renault España".



Estimado amigo/a:

Te adjunto información sobre el Curso "Sistemas de Fabricación Flexible: La Experiencia de Renault España" al que amablemente ha sido invitado nuestro colectivo por el Director de Organización del mismo.

El Curso está subvencionado por Factoría de Motores Renault España S.A. en Valladolid y gestionado por la Fundación General de la UVA.

En la documentación adjunta figuran las instrucciones para la correspondiente inscripción que podemos tramitar conjuntamente desde la Secretaría de este Colegio antes de las 10 horas del día 15 de abril.

Para ello rogamos a los interesados que tomen contacto con:

Mari Carmen García. ☎ (983) 304078 - 304499 Fax: (983) 392096

Horario: De 9:00 h a 14:00 h, y de 19:00 a 21:00 h.

Recibe un cordial saludo.

Florentino Resa Pinto
Secretario en funciones

DESTINATARIOS

Estudiantes de la UVA:

- E.T.S. de Ingenieros Industriales.
- E.T.S. de Ingeniería Informática.
- E.T.S. de Ingenieros de Telecomunicación.
- E.U. Politécnica.
- F. de Ciencias Económicas y Empresariales.
- E.U. de Estudios Empresariales.

Empleados de Renault España S.A.

Profesionales interesados.

DIRECTOR ACADÉMICO

Prof. Dr. D. José Antonio Garrido García. Director de la E.T.S de Ingenieros Industriales de la Universidad de Valladolid.

DIRECTOR DE ORGANIZACIÓN

D. Enrique Espinel Melgar. Director de Comunicación y Benchmarking de la Dirección de Fabricaciones de Renault España.

LUGAR DE REALIZACIÓN

Palacio de Congresos Conde Ansúrez
C/ Real de Burgos s/n
47011-Valladolid

DURACIÓN

20 horas

FECHAS

Del 18 al 22 de abril de 2005

HORARIO

De lunes a viernes de 16 a 20 horas.

DIPLOMAS

Se entregará un diploma de la Universidad de Valladolid convalidable por dos créditos de libre configuración, en los centros universitarios que así lo han reconocido.

INFORMACIÓN E INSCRIPCIÓN

Punto de Información.
Fundación General de la Universidad de Valladolid.
Plaza Santa Cruz, 5, bajo
47002-Valladolid
Tfno.: 983.18.46.25
Fax: 983.42.35.48
e-mail: informacion@funge.uva.es

COSTES ADMINISTRATIVOS DE GESTIÓN

5 Euros.

FECHA DE INSCRIPCIÓN

Hasta el día 15 de abril de 2005

FINANCIA

Dirección de la Factoría de Motores de Renault España, S.A. de Valladolid.



RENAULT

GESTIONA

Fundación General de la UVA



RENAULT



UNIVERSIDAD DE VALLADOLID

**Sistemas de Fabricación Flexible:
La Experiencia de Renault España
Factoría de Motores (*)**

Del 18 al 22 de abril de 2005

Información e inscripción:

Punto de Información.
Fundación General de la Universidad de Valladolid
Plaza Santa Cruz, 5, bajo
47002-Valladolid
Tfno.: 983.18.46.25
Fax: 983.42.35.48
e-mail: informacion@funge.uva.es
Mañana de 9 a 14 horas.

(*) 40 Aniversario de Factoría de Motores de Renault España S.A.
- Finalista Premio Europeo de calidad 1999 y 2002.
- Premio Nacional Innovación Recursos Humanos 2004.



PRESENTACIÓN

La Factoría de Motores de Valladolid, que inició su actividad industrial el 16 de noviembre de 1965, está celebrando este año con diversos actos su 40º aniversario.

Entre otras actividades se ha programado este curso de Sistemas de Fabricación Flexible en el que está prevista la participación de destacados miembros del equipo de dirección de la factoría.

La dirección de la Fábrica de Motores de Renault España S.A., ofrece este curso de forma gratuita de tal forma que los alumnos sólo tendrán que pagar los gastos administrativos de gestión y de expedición del diploma de asistencia.

Este curso, que ha sido organizado conjuntamente con la Fundación General de la Universidad de Valladolid, se desarrollará bajo la dirección académica del Prof. Dr. D. José Antonio Garrido García. Director de la E.T.S de Ingenieros Industriales de la Universidad de Valladolid.

El objetivo de este curso es transmitir a los alumnos de los centros de ingeniería, economía y administración de empresas, la experiencia de un conjunto de profesionales que trabajan en una factoría en la que están implantados sistemas de fabricación flexible.

Parece existir un acuerdo generalizado en destacar la mejora de la productividad como uno de los factores más importantes para el crecimiento económico. Esta mejora de la productividad a su vez vendría asegurada por el progreso técnico y por la eficiencia del sistema de producción y en concreto del sistema de fabricación flexible.

El curso responde, destacando aquellos aspectos de un Sistema de Fabricación Flexible y reactiva, a las exigencias de un mercado sumamente competitivo que demanda unos objetivos en calidad, coste y plazos.

PROGRAMA

LUNES 18 DE ABRIL

16:00 horas. Inauguración del Curso.

Excmo. Sr. D. Jesús M^a Sanz Serna. Rector Magnífico de la Universidad de Valladolid.

Excmo. Sr. D. Lucio Gabriel de la Cruz. Presidente del Consejo Social de la Universidad de Valladolid.

Excmo. Sr. D. Francisco Javier Álvarez Guisasola. Consejero de Educación de la Junta de Castilla y León.

D. Jesús Moretín Arbeloa. Director de Fabricaciones de Renault España S.A.

Dr. D. José Antonio Garrido García. Director de la E.T.S. de Ingenieros Industriales de la Universidad de Valladolid.

16:15 horas. Presentación de un Sistema de Fabricación Flexible.

D. Gaspar Gascón. Director de Ingeniería del Motor E y K del Grupo Renault.

Trata de observar la capacidad de producir con diferentes tecnologías, sus características, variables empleadas y la importancia e influencia que la actividad tecnológica tiene sobre el crecimiento del sistema productivo.

Descanso

18:00 horas. Política y Estrategia en un Sistema de Fabricación Flexible.

D. Jesús Sánchez Ruiz. Responsable del Departamento de Organización y Progreso. Factoría de Renault Motores.

Se describen los ejercicios necesarios a realizar para llegar a obtener una Visión Compartida del futuro de la Empresa en un horizonte de 5 a 10 años: Elaboración, revisión y actualización, despliegue, comunicación e implantación.

MARTES 19 DE ABRIL

16:00 horas. Logística y Aprovechamientos.

D. Michel Schuers. Responsable del Departamento de Logística. Factoría de Renault Motores.

Describir las fases importantes en la Gestión de la Producción dentro de una aproximación muy fuerte hacia los clientes y proveedores: Documentación, aprovisionamientos, flujos y stocks. Este proceso soportado por la informática genera una gran bolsa de beneficios según sea su eficiencia.

Descanso

18:00 horas. La Gestión de las competencias.

D. Miguel Casas. Responsable de Gestión Individual, Administración de Personal y Management. Factoría de Renault Motores.

Para conseguir los objetivos y el buen funcionamiento del sistema productivo, así como cumplir con la política y estrategia de la Empresa, es necesario e imprescindible disponer de competencias que permitan desempeñar eficazmente los diferentes puestos de trabajo especialmente aquellos que son estratégicos en el sistema. La Gestión de Competencias se estructura anualmente en un Plan de Formación.

MIÉRCOLES 20 DE ABRIL

16:00 horas. La Gestión Presupuestaria.

D. José Antonio García-Luis. Responsable de Control de Gestión. Factoría de Renault Motores.

La cadena de valor que se genera en una Unidad Operativa es muy importante dentro de los aspectos competitivos de una Empresa. No solo es importante el proceso de elaboración y planificación presupuestaria, también es muy importante establecer un sistema de animación e información reactivo que permita adoptar continuamente decisiones con el menor riesgo posible.

Descanso

18:00 horas. La Excelencia en Calidad.

D. Carlos Rodríguez Polo. Responsable del Departamento de Calidad. Factoría de Renault Motores.

El sistema de calidad debe estar orientado a superar las expectativas de los clientes. La anticipación y reactividad ante los posibles problemas son elementos clave de la organización. El sistema calidad debe cubrir toda la cadena de valor entre proveedores y clientes. Un Sistema de Fabricación Flexible debe responder a esas exigencias.

JUEVES 21 DE ABRIL

16:00 horas. Aspectos sociales de una Organización Flexible.

D. Miguel Ángel González Martín. Responsable de Recursos Humanos y Comunicación. Factoría de Renault Motores.

Un marco jurídico que comprenda la flexibilidad sobre el empleo es necesario y fundamental para que actúe como factor moderador de la mejora de la productividad a través de mejorar la eficiencia en los Recursos Humanos.

Las relaciones con la Administración y con los Sindicatos son otros temas de interés en abordar.

Descanso

18:00 horas. La Gestión de la Mejora Continua y el Progreso.

D. Juan José Palomo. Responsable del Departamento de Montaje. Factoría de Renault Motores.

El gran éxito de los mejores sistemas productivos no radica en los planteamientos de las grandes inversiones realizadas en su momento; fundamentalmente descansa en establecer estrategias de mejoras con pequeñas inversiones y aprovechando las competencias de todos los integrantes del Sistema para lograr definir continuamente los mejores estándares o modos operatorios.

VIERNES 22 DE ABRIL.

16:00 horas. Los sistemas de producción en la fabricación del automóvil al inicio del siglo XXI.

Jean Claude Monnet. Responsable de Estudios Socio-económicos del Grupo Renault y miembro del equipo de Investigación de GERPISA.

Investigadores en economía, gestión, historia y sociología que desarrollaban programas centrados en la industria del automóvil constituyeron en el año 1981 bajo la dirección del Profesor Michel Freyssenet la red GERPISA (Grupo de Estudio y de Investigación Permanente sobre la Industria y los Trabajadores del Automóvil). Jeant Claude Monet, doctor en Sociología y miembro de GERPISA analiza en esta intervención las conclusiones sobre los nuevos sistemas de producción en la industria del automóvil y en particular en el denominado sistema de fabricación flexible.

17:00 horas. Conferencia de Clausura. “Liderazgo y desarrollo sostenible”.

D. Juan Antonio García Soto. Director de la Factoría de Motores de Renault España S.A.

Un sistema productivo se establece con personas que a diario asumen responsabilidades humanas y técnicas, y que deben de actuar como líderes comprometidos e implicados personalmente con la política y la estrategia. La existencia de un modelo de Gestión por Procesos que favorece la transversalidad y la orientación al cliente en vez del clásico jerárquico-funcional ayuda a desarrollar el liderazgo eficiente y el desarrollo sostenido.

Descanso

18:00 horas. Clausura del Curso:

1- Balance académico y general del curso.

D. José Antonio Garrido García y D. Enrique Espinel Melgar.

2- Entrega de diplomas.

3- Evaluación del curso y conclusiones finales.

D. Juan Antonio García Soto. Director de la Factoría de Motores de Renault España S.A.

